



Ledelsesvurdering 3. tertial 2024

UB fortsetter å prioritere drift og utvikling i henhold til strategi og utviklingsplan, og er en synlig og relevant partner og støttespiller for fakulteter og fagmiljøer innen forskning, utdanning og formidling.

UB arbeider kontinuerlig for å ha en økonomi i god balanse, og ser fortløpende på muligheter for effektivisering av driften, samt muligheter for på sikt å kunne redusere husleien. I 2024 har UB satt i gang et arbeid med en strategisk campusutviklingsplan for UBs lokasjoner og fysiske læringsmiljø. Målet med dette er å fastsette noen styringsprinsipper for videreutvikling av Universitetsbibliotekets fysiske bibliotektilbud. Et innledende arbeid med å vurdere ulike organisasjonsmodeller ble gjennomført på ledernivå i første tertial.

Regnskapsresultatet pr. 31.12.24 for den totale bevilgningsøkonomien viser et isolert merforbruk på 0,6 millioner kroner, og et akkumulert mindreforbruk på 8,7 millioner kroner.

Bevilgningsøkonomien ekskl. mediebudsjettet har et regnskapsresultat på 8 millioner kroner i mindreforbruk pr. 31.12.24, noe som er 6,8 millioner kroner mer enn budsjettet mindreforbruk på 1,2 millioner kroner. Dette skyldes hovedsakelig forsinkelser i planlagte ansettelses, permisjoner og avganger, samt planlagte investeringer i 2024 som ble utsatt til 2025.

Mediebudsjettets regnskapsresultat er på 0,7 millioner kroner i akkumulert mindreforbruk pr. 31.12.24. Vedvarende svak kronekurs påvirker i veldig stor grad et budsjett der over 90 % betales i euro, amerikanske dollar og britiske pund. UB arbeider systematisk med å gjennomgå porteføljen for å kutte kostnader og skape et strategisk handlingsrom for mediekjøp, men kronesvekkelsen gjør at de oppnådde kostnadsreduksjonene ikke gir merkbar effekt. Ytterligere reduksjoner i porteføljen har negative konsekvenser for forskeres og studenters tilgang til nødvendig litteratur.

Valutakursene i 2024 medførte et merforbruk på mediekjøp på 25 millioner kroner. Merforbruket ble dekket ved at UB holdt tilbake planlagte innkjøp og abonnementer i 2024, tilsvarende 6,9 millioner kroner, samt ved at det i desember måned ble overført 18,1 millioner kroner fra Universitetsstyrets reserve (etter vedtak i Universitetsstyret den 3. desember, V-sak 67-24).

Det er i 2024 påbegynt en tettere dialog med universitetsledelsen om utfordringene med å opprettholde mediebudsjettets kjøpekraft.

Dato: 23.01.2025

Randi Halveg Iversby
Bibliotekdirektør

Mari C.R. Otnes
Assisterende bibliotekdirektør