



Ledelsesvurdering 1. tertial 2025

UB fortsetter å prioritere drift og utvikling i henhold til strategi og utviklingsplan, og er en synlig og relevant partner og støttespiller for fakulteter og fagmiljøer innen forskning, utdanning og formidling.

UB arbeider kontinuerlig for å ha en økonomi i god balanse, og ser fortløpende på muligheter for effektivisering av driften, samt muligheter for på sikt å kunne redusere husleien.

Det jobbes videre med campusutvikling for UBs lokasjoner og fysiske læringsmiljø. For å opprettholde gode og forutsigbare tjenester gjennom de fysiske bibliotekene er det nødvendig å se på bibliotekstrukturen i lys av UiOs campusutvikling, UBs økonomiske rammer og helheten i UBs tjenestetilbud.

UB har igangsatt en organisasjonsutviklingsprosess som skal lede fram til at UB organiseres som en tjenesteorganisasjon, med mål om en helhetlig og tverrfaglig tjenesteutvikling, styrke felles utvikling av tjenesteområdene og bedre koordinering innenfor og mellom disse. Tilpasning til de økonomiske rammene er en del av bakgrunnen for OU-prosessen, som har som ambisjon at UB bedre blir i stand til å realisere oppdrag og strategiske ambisjoner på en hensiktsmessig og ressurseffektiv måte.

Bevilgningsøkonomien ekskl. mediebudsjettet har et regnskapsresultat på 9,3 millioner kroner i mindreforbruk pr. 31.04.25, og oppdatert årsprognose er på 4,7 millioner kroner i mindreforbruk.

Mediebudsjettet har pr. 31.04.25 et akkumulert mindreforbruk på 5 millioner kroner, som hovedsakelig skyldes publiseringskostnader som påløper gjennom året.

I oppdatert årsprognose T1 er det lagt til grunn et estimert merforbruk i 2025 på 7,5 millioner kroner. Dette skyldes delvis svak kronekurs, og at Elsevier-avtalen ble ca 2 millioner kroner dyrere enn budsjettet. Forhandlingsresultatet ble en 25 % kostnadsreduksjon, som er et godt resultat, men likevel lavere enn forhandlingsmålet. Det er videre lagt til grunn at merforbruket dekkes av overført mindreforbruk i 2024 på 0,7 millioner kroner, samt valutakompensasjon fra UiO på 6,8 millioner kroner.

At estimert merforbruk i 2025 ikke er høyere skyldes at UiO sammen med Sikt forhandlingsråd ikke har akseptert en ny forlagsavtale med Wiley. For å kunne inngå en ny forlagsavtale var og er det nødvendig med en betydelig kostnadsreduksjon. Kostnaden for Wiley-avtalen var i overkant av 11,7 millioner kroner i 2024.

At UiO er uten forlagsavtale med Wiley har negative konsekvenser for forskere og studenter, men manglende kjøpekraft i mediebudsjettet illustreres tydelig ved at estimert merforbruk også uten avtale med Wiley er såpass høyt.

Vedvarende svak kronekurs påvirker i veldig stor grad mediebudsjettet der over 90 % betales i euro, amerikanske dollar og britiske pund. UB arbeider systematisk med å gjennomgå porteføljen for å kutte kostnader og skape et strategisk handlingsrom for mediekjøp, men kronesvekkelsen gjør at de oppnådde kostnadsreduksjonene ikke gir merkbar effekt. Ytterligere reduksjoner i porteføljen har negative konsekvenser for forskeres og studenters tilgang til nødvendig litteratur.

UB er i tett dialog med universitetsledelsen om utfordringene med å opprettholde mediebudsjettets kjøpekraft.

Dato: 22.05.25

Randi Halveg Iversby
Bibliotekdirektør

Mari C.R. Otnes
Assisterende bibliotekdirektør