



Ledelsesvurdering 3. tertial 2025

I 2025 har UB vært i en organisasjonsutviklingsprosess, som har ledet frem til at UB fra 1.1.2026 er organisert som en tjenesteorganisasjon. Den nye organisasjonen har fått avdelinger som ivaretar strategiske områder som ligger nært opp til UiOs kjernevirksomhet. Tilpasning til de økonomiske rammene har vært en del av bakgrunnen for OU-prosessen, som har hatt som ambisjon at UB bedre blir i stand til å realisere oppdrag og strategiske ambisjoner på en hensiktsmessig og ressurseffektiv måte.

Regnskapsresultatet pr. 31.12.25 for den totale bevilgningsøkonomien viser et isolert mindreforbruk på 4,7 millioner kroner, og et akkumulert mindreforbruk på 14 millioner kroner.

Bevilgningsøkonomien ekskl. mediebudsjettet har et regnskapsresultat på 13,7 millioner kroner i mindreforbruk pr. 31.12.25, noe som er 12,1 millioner kroner mer enn budsjettert mindreforbruk på 1,6 millioner kroner. Avviket skyldes hovedsakelig personalkostnadene. Dette henger sammen med at UB har valgt å utsette beslutninger om nye tilsetninger til ny organisasjon har begynt å virke og man ser effekten av dette.

Mediebudsjettets regnskapsresultat er på 0,3 millioner kroner i akkumulert mindreforbruk pr. 31.12.25. Vedvarende svak kronekurs påvirker i veldig stor grad et budsjett der over 90 % betales i euro, amerikanske dollar og britiske pund. UB arbeider systematisk med å gjennomgå porteføljen for å kutte kostnader og skape et strategisk handlingsrom for mediekjøp, men kronesvekkelsen gjør at de oppnådde kostnadsreduksjonene ikke gir merkbar effekt. Ytterligere reduksjoner i porteføljen har negative konsekvenser for forskeres og studenters tilgang til nødvendig litteratur.

Valutakursene i 2025 medførte et merforbruk på mediekjøp på 6 millioner kroner. Sammenlignet med 2024 er dette et betydelig lavere beløp, som i hovedsak skyldes at UiO via UB ikke har hatt PAR- og gullavtale med Wiley. Årsaken til dette er at det nasjonale konsortiet ikke kom til enighet i forhandlingene om ny publisering og les-avtale på grunn av de høye kostnadene. På grunn av manglende avtale ble også kostnadsdekning av publisering i Wileys gulltidsskrifter stoppet fra 1. juni. Som følge av mediebudsjettets reduserte kjøpekraft har UB måttet nedprioritere anskaffelser av etterspurte abonnementer, databaser og publiseringsavtaler. Merforbruket ble dekket ved at det i desember måned ble overført 6 millioner kroner fra Universitetsstyrets reserve (etter vedtak i Universitetsstyret den 2. desember, V-sak 75-25).

Dato: 29.01.2026

Randi Halveg Iversby
Bibliotekdirektør

Mari C. R. Otnes
Assisterende bibliotekdirektør